



运动场战略  
和行动计划  
**(Sportsground  
Strategy and  
Action Plan) 草案**

信息概要



**CITY OF  
PARRAMATTA**



# 运动场战略和行动计划 (Sportsground Strategy and Action Plan) 草案

为满足社区现在和未来的需求，这份运动场战略和行动计划 (Sportsground Strategy and Action Plan (SSAP)) 草案为City of Parramatta Council (市议会) 提供了关于运动场网点的详细路线图。

这份运动场战略和行动计划 (SSAP) 草案通过提供详细的建议，补充并落实了市议会的社区基础设施战略 (Community Infrastructure Strategy (CIS)) 中的战略方向。市议会将采纳这些建议来增加社区可用的运动场数量，并优先考虑和指导整个城市中运动场升级的公平资源分配。总之，实施运动场战略和行动计划 (SSAP) 草案中的建议将支持我们不断发展的社区群体，使其过上积极和健康的生活。

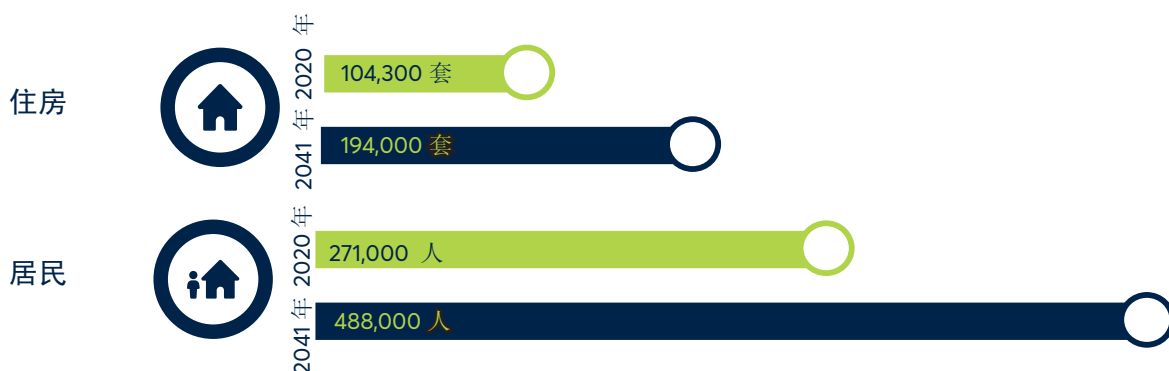


# 我们的城市正在转型

我们城市的变化速度和范围是前所未有的。在短短二十多年内，我们的城市将新增 21.7 万人，人口将从2020年的27.1万人增加到2041年的48.8万人。

对这座城市大力投资将能创造许多机会，在一个宜居、高效和可持续发展的城市中创造更多新的、更多样化的高质量住房、就业岗位和基础设施。

我们希望利用不断变化的城市景观给我们带来的机会，通过提供易于使用且能满足群众和体育俱乐部需求的设施，为社区提供参与有组织的运动和非正式娱乐活动的机会。



我们的社区邻里将是独一无二的



我们会有社区弱势群体



我们会是年轻的、以家庭为中心的群体



我们会更多元化



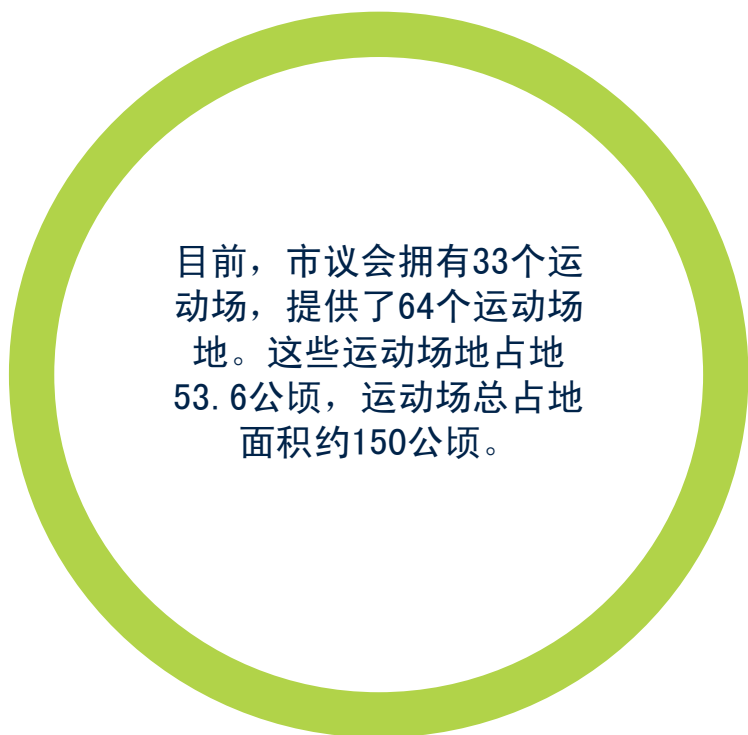
我们会快速增长

运动场对人们和社区的健康起着至关重要的作用。它们不仅为运动和锻炼提供了重要的空间，而且在将社区群体聚集在一起以及发展社交人脉方面也发挥着重要的作用。

大力的增长将为具有多功能空间的运动场带来需求，以满足城市多样化和独特人口的各种需求。

# 市议会的运动场

许多社区成员都会通过参与体育运动和各种体育俱乐部以及组织来体验强烈的快乐和归属感。市议会认识到运动场设施对市内开放空间网络的重要性，它为改善居民的健康和福祉以及改善生活方式提供了机会。

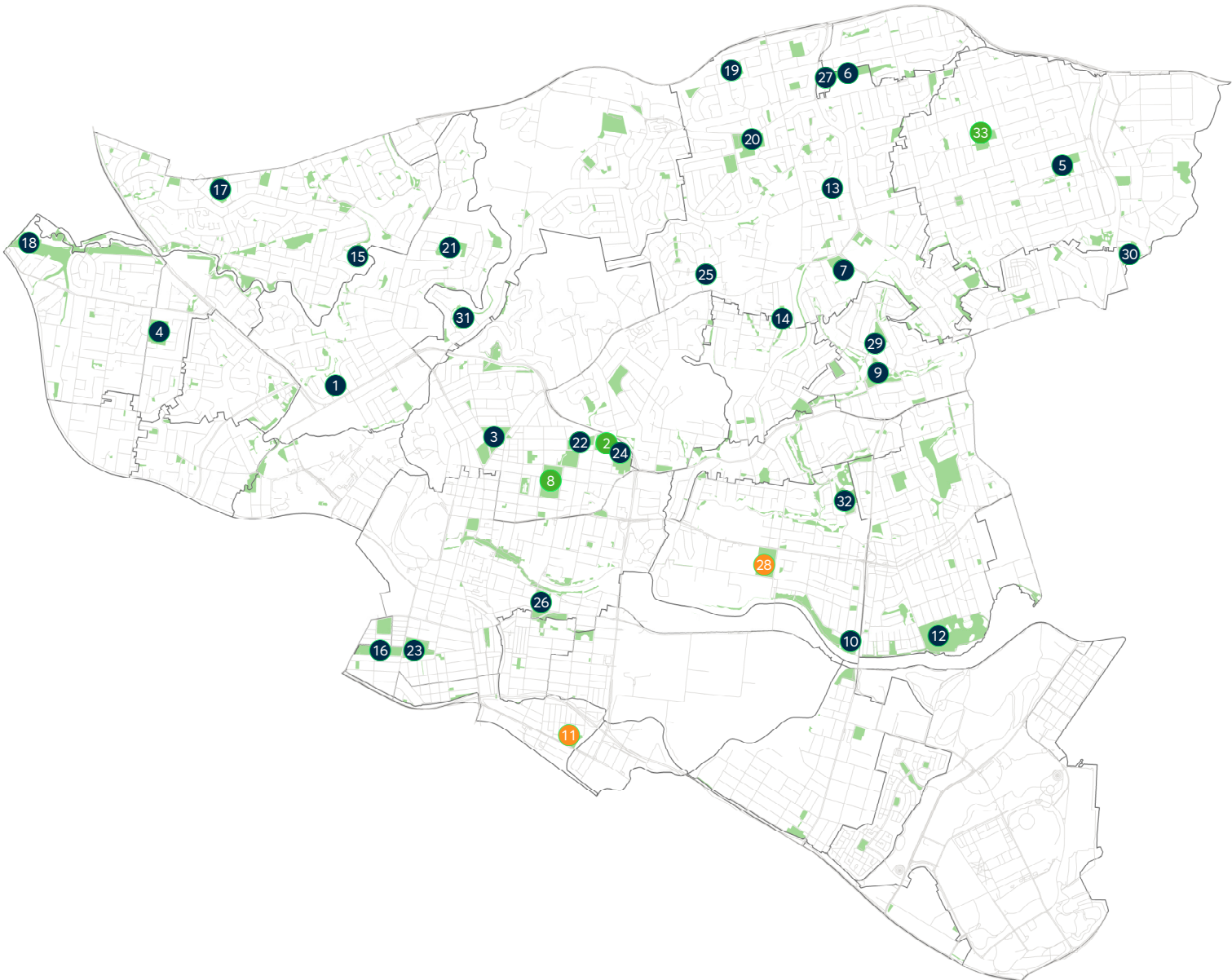


正式运动赛事的场地在两个不同季节（夏季和冬季）进行分别管理。市议会的运动场网点在冬季和夏季配置不同，以适应季节之间不同的正式运动的用途。市议会运动场网点的使用可以是正式的（例如俱乐部比赛），也可以是非正式的（例如在放学或下班后踢球）。

根据可取得的数据，市议会目前在冬季为体育俱乐部分配每周大约1565小时的运动场使用时间，在夏季分配每周949小时，在每个学期中分配给学校的使用时间为325小时。

## 季节性预订的小时数





目前的运动场

- ① Arthur Phillip Park
- ② Barton Park
- ③ Belmore Park
- ④ Binalong Park
- ⑤ Boronia Park
- ⑥ Carlingford Schools Oval
- ⑦ Cox Park
- ⑧ Doyle Ground
- ⑨ Dundas Park
- ⑩ Eric Primrose Reserve
- ⑪ F S Garside Park
- ⑫ George Kendall Riverside Park
- ⑬ Harold West Reserve
- ⑭ Homelands Reserve
- ⑮ John Curtin Reserve
- ⑯ Jones Park

- ⑰ Max Ruddock Reserve
- ⑱ McCoy Park
- ⑲ Murray Farm Reserve
- ⑳ North Rocks Park
- ㉑ Northmead Reserve
- ㉒ Old Saleyards Reserve
- ㉓ Ollie Webb Reserve
- ㉔ P H Jeffrey Reserve
- ㉕ Peggy Womersley Reserve
- ㉖ Robin Thomas Reserve
- ㉗ Roselea Reserve
- ㉘ Rydalmere Park
- ㉙ Sir Thomas Mitchell Reserve
- ㉚ Somerville Park
- ㉛ Speers Road Reserve
- ㉜ Upjohn Park
- ㉝ West Epping Park

运动场分类

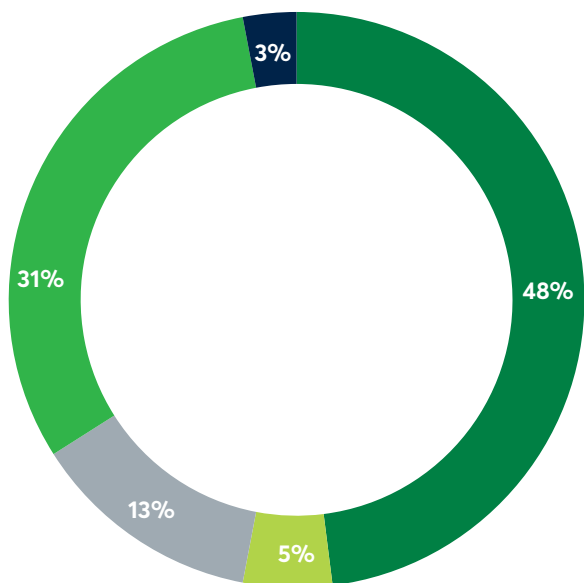
- 偏远地区运动场
- 行政区运动场
- 地方运动场
- 公园和保护区

# 当前运动场容量

运动场的标准容量是指在运动场地的质量不受影响的前提下，运动场可以每周为社区提供多少小时的使用量。众所周知，如果草坪运动场每周使用时间超过25小时，其表面质量可能会下降。

圆形图描绘了对市议会运动场场地当前用于正式运动的使用模式分析。

根据目前的分配，使用超过标准容量（每周25小时）的场地平均超过其实际容量16小时。按比例计算，这大约为运动场总容量的13.5%。也就是说，市议会需要将容量提高 13.5% 才能有效地满足当前的分配需求。



● 过度使用 ● 使用量正好满负荷 ● <10 小时 ● 使用量不足 ● 无使用量

## 了解城市运动场网点的实际容量

- 实用容量考虑的是我们运动场的实际输出，通过考虑场地面积、使用时间和场地特定功能（包括照明、便利设施、安全和邻里环境）来评估
- 目前，市议会的64个运动场地提供了55个运动场的实际容量
- 这是因为并非所有的市议会运动场都占地0.8公顷和/或具有限制其每周合理使用25小时的因素
- 如果将当前55个场地的实际容量乘以13.5%（我们的供应缺口）以满足当前需求，那么我们总共需要63个运动场地。

供应量



需求量



市议会需要将其实际容量提高相当于 8 个运动场的容量才能满足目前对正式运动的需求。

# 未来的需求和目标

## 未来的需求

市议会目前拥有64个运动场地，其实际容量为55个运动场地。

根据市议会的分析，如果供给缺口因预测的人口增长而增加，那么到2041年，该市将需要106个运动场地的实际容量。这等于要额外增加51个运动场地的实际容量，才能满足不断增长的人口需求。2041年人口将会翻一番。

### City of Parramatta 的理想运动场地供应量与 2041 年实际容量基准



## 目标

实际容量显示了有许多措施可以帮助解决运动场地供应短缺的问题。

City of Parramatta Council将通过协作、合伙关系，调用众多资源，力求到2041年在我们的运动场网点中新增51个运动场地的实际容量。

51个运动场地的实际容量可以转化为以下目标：



升级 26 个现有的运动场地



改善和增加对运动场地的维护



安装 10 个合成草坪运动场



提供 8 个新的运动场地设施



增加社区使用不属于市议会的 16 个运动场地的机会。

#### 关于提供标准的说明

在确定未来社区对运动场的需求和潜在缺口时，可以采用各种提供标准。众所周知，供需模型是指示性的，因为它基于一系列可能受到若干变量影响的假设。然而，它们确实提供了一种将可能的需求和供应因素量化的方法。

# 运动场交付原则

与所有运动场设施的规划和交付相关的决策都将根据以下原则进行。

- 最佳价值——获得资助的机会最大并提供丰厚投资回报的项目
- 最适合——在地方和行政区层面提供各种运动场设施，最大限度地提高体育基础设施的多用途和共享使用机会
- 最佳实践——可以在新设施的规划、设计和使用中实施行业、可持续发展和通用的最佳实践原则的项目。

## 对运动场的交付至关重要的趋势

### 人们如何参与：

- 人们对更具社交性的运动和自主参与运动的需求都在不断增长
- 我们需要支持和鼓励所有年龄、能力、性别、文化和社会经济群体的人进行体育活动，确保这些场地采用通用设计和无障碍原则。

### 运动的结构正在如何发生变化：

- 体育运动正在创造迎合不同年龄组、性别和可及性的产品
- 商业健身、休闲和社交娱乐的机会也越来越多。
- 人们将运动场用于正式运动的需求也有所增加——季节重叠使用和跨季节使用也变得越来越普遍。

### 社交因素：

- 我们的年龄越来越大，种族也越来越多样化，因而产生了更多种类的娱乐活动，反映了人们广泛的兴趣和不同的日程安排
- 我们生活、工作和参与体育运动的方式发生了变化。澳大利亚人现在正在寻找与他们的其他日常事务不冲突的体育和活动

- 在可用的运动场地以及适当的支持基础设施有限的情况下，可能难以应对体育运动参与中性别平等性和可及性的增加
- 参与体育和娱乐活动有助于实现身心健康、预防犯罪和增加社交发展的目标。
- 志愿服务下降和问责制问题增加。

### 经济因素：

- 生活成本在不断上升，这增加了参加正规体育运动的成本，这对许多人来说是一个无法负担的障碍，影响他们的健康、福祉和与社区的联系
- 与加速的运动场地生命周期和社区期望相关的成本增加。需要开发可以承受不断增加的磨损的运动场，尤其是在气候条件不断变化的情况下，比如洪水和极端高温等气候条件，这会导致成本升高
- 由于资产老化以及社区对质量和包容多样性的期望不断提高，市议会面临更大的压力
- 可用的土地在减少，提供土地和基础设施的成本升高
- 教育部（Department of Education）面临着提供足够的小学和中学名额以满足基于预计人口增长的现有和未来需求的重大挑战。

这些原则和趋势是在对其他地方政府的体育和娱乐基础设施战略进行文献回顾、了解体育和娱乐规划的主要趋势，并考虑 City of Parramatta Council 委托的审计、当地需求分析和社区参与的结果之后制定的。



## 重点领域和关键建议

这份运动场战略和行动计划（SSAP）草案将纳入一项行动计划来解决重点领域，其概述了短期、中期和长期优先事项，以指导未来20年该市的运动场网点的发展。该行动计划将协助市议会及其合作伙伴为推荐的项目进行宣传和调整资源，但是，在确定项目可以交付之前，每项行动都需要通过所需的可行性/商业案例流程。随着新机会和限制的出现，这些活动的优先次序和交付也可能发生变化。

这五个重点领域为：

- a) 改善维护和升级现有运动场以增加容量
- b) 安装位于战略位置的合成草坪运动场，以增加容量并减少对草皮运动场的需求
- c) 提供新的运动场设施
- d) 增加社区群众使用不属于市议会的运动场地的机会
- e) 实施有效的管理流程，以支持和最大限度地利用运动场设施。



# 运动场战略和行动计划 (SSAP) 草案将交付什么

## 全新和改进的设施

优先领域	如何实现	数量		
		短期	中长期	长期
改善维护和升级现有运动场以增加容量	<ul style="list-style-type: none"> <li>重新配置</li> <li>改善场地表面</li> <li>排水、冲洗和泛光照明</li> <li>将当地设施升级为地区设施</li> </ul>	13 个场地	9 个场地	4 个场地
安装位于重要位置的合成草坪运动场，以增加容量并减少对草皮运动场的需求	<ul style="list-style-type: none"> <li>选址</li> <li>商业案例</li> <li>投资回报和社区成果</li> </ul>	2 个运动场	2 个运动场	6 个运动场
提供新的运动场设施	<ul style="list-style-type: none"> <li>重新利用公园/现有的合适土地</li> <li>寻找征用土地和专用土地</li> <li>重新利用替代空间</li> </ul>	2 个场地	2 个场地	4 个场地
增加社区群众使用不属于市议会的运动场地的机会	<ul style="list-style-type: none"> <li>共同使用协议 (Joint use agreement)</li> </ul>	4 个运动场	4 个运动场	8 个运动场

## 全新和改进的流程

优先领域	行动	如何实现
实施有效的管理流程，以支持和最大限度地利用运动场设施	优先考虑并制定支持计划和政策，以指导基础设施、服务和项目的提供	<ul style="list-style-type: none"> <li>分配和泛光照明政策</li> <li>资产管理计划</li> <li>运动场建设规范</li> </ul>
	监控体育运动参与率和趋势与使用和分配情况	<ul style="list-style-type: none"> <li>提供及时更新的以证据为基础的数据收集方法和工具包</li> </ul>
	承诺与主要体育利益相关者（包括体育组织、各级政府 and 俱乐部/协会）合作	<ul style="list-style-type: none"> <li>支持良好的管理、运营和战略规划</li> <li>增加参与性并消除参与障碍</li> <li>推广体育合作伙伴的项目和服务</li> </ul>

# 我们将如何实施运动场战略和行动计划 (SSAP) 草案?

运动场战略和行动计划 (SSAP) 草案使市议会能够为我们的社区提供全新和升级的运动场。一旦采纳之后, 为了交付运动场战略和行动计划 (SSAP) 草案, 我们将:

- 积极计划并寻求机会来交付 运动场战略和行动计划 (SSAP) 草案的建议。
- 根据开发贡献计划 (Development Contribution Plans)、自愿规划协议 (Voluntary Planning Agreements) 和其他基础设施资金来源确定并获得资金。
- 与州政府教育部 (Department of Education) 和私营部门进行宣传、规划和谈判, 以满足选区规划内的运动场需求, 并促进使用非市议会拥有的土地。
- 将当前的资金流和预算与运动场战略和行动计划 (SSAP) 草案保持一致, 并寻找新的赞助机会 (包括赠款) 和合作伙伴关系。

## 我们将如何资助这些建议?

为运动场战略和行动计划 (SSAP) 草案中的建议提供资金将会增加市议会的资本和维护成本。这些建议需要多种资金来源和组合, 其中包括:

- 开发商的捐赠, 包括第7.11节资金和/或自愿规划协议 (Voluntary Planning Agreements (VPAs))
- 市议会从一般收入来源提供拨款
- 外部资金来源, 例如来自其他组织 (如联邦和州政府、体育组织和/或教育部 (Department of Education) 的拨款或与这些组织形成资助伙伴关系。

在拟议的项目中, 预计大部分将通过由市议会和拨款资助的开发捐赠 (development contributions) 和自愿规划协议 (voluntary planning agreements) 来交付。对于提供非市议会拥有的运动场使用权的项目, 建议一旦达成联合伙伴关系协议 (Joint Partnership Agreement), 就需要实现资助伙伴关系。



# 我们未来的运动场网点

## 目前的运动场

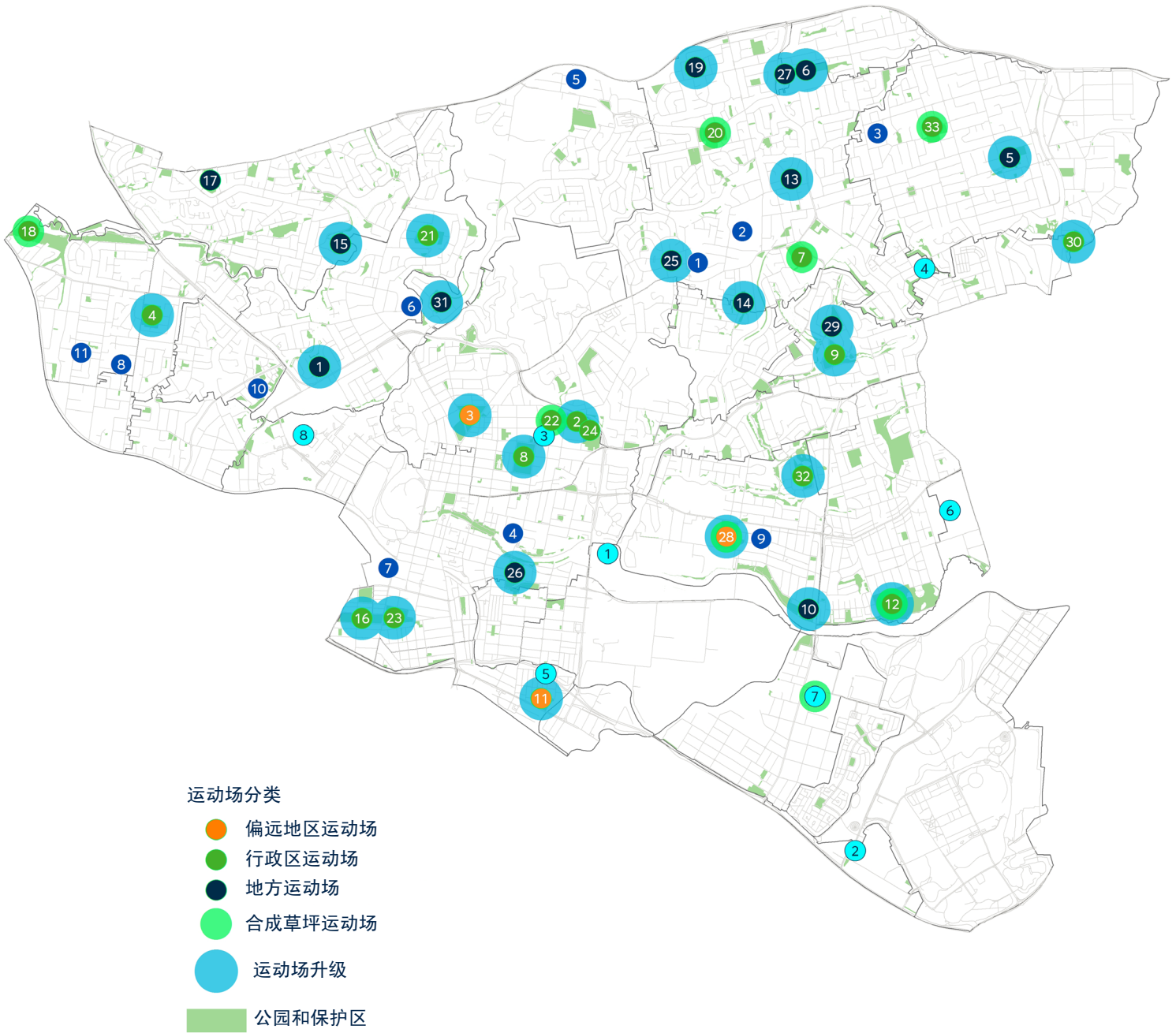
- 1 Arthur Phillip Park
- 2 Barton Park
- 3 Belmore Park
- 4 Binalong Park
- 5 Boronia Park
- 6 Carlingford Schools Oval
- 7 Cox Park
- 8 Doyle Ground
- 9 Dundas Park
- 10 Eric Primrose Reserve
- 11 F S Garside Park
- 12 George Kendall Riverside Park
- 13 Harold West Reserve
- 14 Homelands Reserve
- 15 John Curtin Reserve
- 16 Jones Park
- 17 Max Ruddock Reserve
- 18 McCoy Park
- 19 Murray Farm Reserve
- 20 North Rocks Park
- 21 Northmead Reserve
- 22 Old Saleyards Reserve
- 23 Ollie Webb Reserve
- 24 P H Jeffrey Reserve
- 25 Peggy Womersley Reserve
- 26 Robin Thomas Reserve
- 27 Roselea Reserve
- 28 Rydalmere Park
- 29 Sir Thomas Mitchell Reserve
- 30 Somerville Park
- 31 Speers Road Reserve
- 32 Upjohn Park
- 33 West Epping Park

## 提议的社区可使用的运动场

- 1 Cumberland High School
- 2 James Ruse Agricultural High School
- 3 Karonga School
- 4 Maccarthur Girls High School
- 5 Muirfield High School
- 6 Northmead CAPA High School
- 7 Parramatta High School / PPT
- 8 Pendle Hill High School
- 9 Rydalmere Public School
- 10 Toongabbie East Public School
- 11 Toongabbie West Public School

## 提议的新运动场

- 1 Camellia Development
- 2 Carter Street Development
- 3 Dan Mahoney Reserve
- 4 Fred Spurway Reserve
- 5 Granville Development
- 6 Melrose Park Development
- 7 Newington Reserve
- 8 Westmead Development





## 需要了解更多信息吗？

这份运动场战略和行动计划（SSAP）草案借鉴了我们的顾问和来自整个市议会的许多对运动和运动场设施充满热情的工作人员的知识和经验。连同来自我们社区和主要利益相关者的反馈，本文件的实施将是大家共同的努力。

如需了解有关市议会的运动场战略和行动计划（SSAP）草案的更多信息，可获取以下资源：

- City of Parramatta 社区基础设施战略（Community Infrastructure Strategy）
  - City of Parramatta Council 网站：  
**[cityofparramatta.nsw.gov.au](http://cityofparramatta.nsw.gov.au)**
  - City of Parramatta 客户联络中心：  
**1300 617 058**
  - 如需访问人口统计数据，请登陆  
**[profile.id.com.au/parramatta](http://profile.id.com.au/parramatta)**